



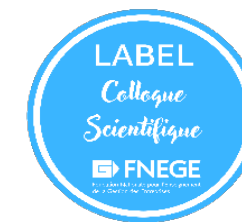
# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

## LE MANAGEMENT PUBLIC À L'ÉPREUVE DU "PUBLICNESS"

**ÉNAP** ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

ENAP  
Campus de Québec  
555, Boulevard Charest Est  
Québec (Québec) G1K 9E5,  
Canada



En partenariat académique et institutionnel



**LARGEPA**  
Laboratoire de recherche en gestion Panthéon-Assas



Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion  
**HEC MONTRÉAL**



**Télescope SM&P-OE**  
Stratégie, Management & Performance des organisations de l'État



Bureau des Amériques

**RISO** Revue Internationale des Sciences de l'Organisation



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

**PROGRAMME DE LA 15<sup>e</sup> ÉDITION DU SYMPOSIUM INTERNATIONAL & ADIMAP  
2026  
ÉNAP - CAMPUS DE QUÉBEC (QUÉBEC – CANADA)  
DU 1<sup>er</sup> AU 3 JUIN 2026**

555, Boul. Charest Est, Québec, Canada

Tél. (418) 641-3000

Courriel

[Symposium-ADIMAP@enap.ca](mailto:Symposium-ADIMAP@enap.ca)

<https://www.symposium-managementpublic.com>

**LA LISTE NOMINATIVE ET TITRES DES COMMUNICATIONS SONT PLACÉES À LA FIN DU PROGRAMME**



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

**Lundi 1er juin 2026**

**13h00 – 16h30 ADIMAP 2026 : Atelier doctoral international de recherche en administration publique (ADIMAP)**

**18h00 – 21h00 Soirée Inaugurale à l'Assemblée nationale du Québec et repas au restaurant : *Le Parlementaire***

**PRÉSIDENT D'HONNEUR :** Jean-François **SAVARD**, professeur titulaire, Doyen de la recherche, ENAP, Réseau de l'Université du Québec, Canada

**INVITÉ D'HONNEUR :** Antoine **RAUZY**, Directeur, AUF-Amériques, Québec, Canada

**PRÉSIDENT-FONDATEUR :** Bachir **MAZOUZ**, professeur titulaire, ENAP, Réseau de l'Université du Québec, Canada

**MEMBRES DU JURY :**

**Christophe ASSENS**, professeur, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France.

**Sofiane BABA**, professeur, Université de Sherbrooke, Québec, Canada.

**Anissa BEN HASSINE**, professeure, Université de Tunis, ESSECT, Tunisie.

**Véronique CHANUT**, professeur, Université Paris Panthéon Assas, France.

**Éric DION**, chargé d'enseignement, président-fondateur du *Colloque des étudiants en administration publique*, Québec.

**Youssef ERRAMI**, professeur, Université Mohammed VI, Polytechnique, Maroc.

**Corinne GRENIER**, professeure, KEDGE Business School, France.

**Bachir MAZOUZ**, président fondateur de l'ADIMAP, professeur titulaire à l'ENAP, Québec, Canada.

**Anne ROUSSEAU**, professeure à l'UCLouvain, Belgique.

**Olfa ZERIBI**, professeure, Directrice, AUF-Europe occidentale, Bruxelles, Belgique.



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

## ADIMAP – 2026

**13h00** ACCUEIL DES PARTICIPANT-E-S À L'ADIMAP 2026, ENAP CAMPUS DE QUÉBEC

**13h30** MOTS D'ACCUEIL OUVERTURE DE L'ÉDITION 2026 DE L'ADIMAP

Chantal BEAUVAIS, Provost et vice-présidente aux affaires académiques, ENAP

**13h45 – 16h30** Présentation et discussions des projets de recherche sélectionnés par le Jury de l'ADIMAP 2026 - ENAP campus de Québec

### Salle 5114

**Nassim GUENNAZ**

*-Engagement des parties prenantes dans les partenariats public-privé : étude de cas dans un réseau de politique publique, École nationale polytechnique (Alger, Algérie)*

**Florent BEGUE**

*-Sortir de l'angle mort de l'innovation durable dans les transports au Québec : les véhicules "basse vitesse" comme catalyseurs innovants pour la mobilité durable, Université de Montréal (Québec, Canada)*

**Lucile CHERUBIN**

*-Analyse dynamique de l'usage des dialogues de gestion interne : le cas d'une université française, CEROS, Université Nanterre (France)*

**Gado MAYIMBOM**

*-Facteurs de risques spécifiques aux projets de décentralisation politique, territoriale et administrative menés en partenariat au Togo, ENAP (Québec, Canada)*

**Célia ROBLES-SAUVAGE**

*-Dispositifs artistiques et culturels en détention : Une recherche sur la normalisation carcérale à l'épreuve des pratiques, AMU-IMPGT (France)*



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

## Salle 5128

**Mah ARISTIDE DION** -*Challenges in translation: analyse du processus d'adoption du concept d'évaluation de la performance par les tribunaux administratifs*, Département de science politique Université Laval (Québec, Canada)

**Roxane POULIN** -*Comment les transformations de l'OT des intervenantes sociales du RSSS façonnent leur capacité d'intervenir tout en préservant leur santé au travail ?*, ESG UQAM (Québec, Canada)

**Rachad WALI** -*Conception, fonctionnement et efficacité de l'organe administratif du réseau (NAO) d'entreprises : Cas Eduservices*, Université Paris-Saclay (France)

**Alexandru IACOB** -*Penser l'action publique à l'ère de la mobilité automatisée : la sociomatérialité de la gouvernance des expérimentations*, Université Paris-Panthéon-Assas, LARGEPA, Conseil & Recherche (France)

**Geneviève DAVID** -*Management de la santé à l'ère du numérique : approche sociologique de la relation Humain-Machine*, ENAP (France)

**À partir de 18 H VISITE GUIDÉE DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC (À CONFIRMER)**

**19 H À 22 H SOIRÉE INAUGURALE AU RESTAURANT « LE PARLEMENTAIRE »**

**LE MOT DU PRÉSIDENT DE LA DIRECTION ET DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ENAP : PROF. HUGO CYR, ENAP**

**LE MOT DE LA PROVOST ET VICE-PRÉSIDENTE AUX AFFAIRES ACADÉMIQUES : MME CHANTAL BEAUVAIS, ENAP**

**LE MOT DU DOYEN À LA RECHERCHE : PROF. JEAN-FRANÇOIS SAVARD, ENAP**

**LE MOT DU PRÉSIDENT-FONDATEUR DU SYMPOSIUM INTERNATIONAL & ADIMAP : PROF. BACHIR MAZOUZ, ENAP**

**« PAROLE AU GRAND TÉMOIN » Invité d'Honneur du Symposium international 2026 de Québec (à confirmer)**



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

Mardi 2 juin 2026 à 8h30		
8 h 30 – 8 h 45	HALL DE L'ENAP	ACCUEIL DES CONFÉRENCIER·IÈRES, INVITÉ·ES D'HONNEUR ET PARTICIPANT·ES
8 h 45 – 9 h 15	AMPHITHÉÂTRE CH-1111	<b>ALLOCUTIONS OFFICIELLES D'OUVERTURE :</b> <b>Hugo Cyr</b> , Président de la direction et directeur général, ENAP <b>Chantal Beauvais</b> , Provost et vice-présidente aux affaires académiques, ENAP <b>Jean-François Savard</b> , Doyen à la recherche, Professeur titulaire, ENAP <b>Bachir Mazouz</b> , Président-fondateur, Symposium & Adimap, Professeur titulaire, ENAP
9 h 20 à 12 h 45	<b>ATELIERS THÉMATIQUES</b>	
9 h 20 – 10 h 25	Salle 4114	ATELIER 1-A <b>Com 11 - 22</b> Prof. Isabelle Fortier
	Salle 5128	ATELIER 4-A <b>Com 6 B – 10</b> Prof. Véronique Chanut & Michèle Charbonneau
	Salle 3114	ATELIER 5-A <b>Com 79 – 92</b> Profs. Nassera Touati et Lara Maillet
	Salle 1127	ATELIER 7-A <b>Com 2 - 81</b> Profs. Nadia Belhaj, Bachir Mazouz et Nathalie Angelé-Halgand
	Salle 5114	ATELIER 17 <b>Com 31 B – 103 B</b> Prof. Philippe Dubois
10 h 25 – 10 h 40	<b>PAUSE SANTÉ</b>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

<b>10 h 40 – 11 h 40</b>	<b>Amphithéâtre CH-1111</b>	<b>1<sup>re</sup> TABLE RONDE</b> <b>LE MANAGEMENT PUBLIC À L'ÉPREUVE DE LA GESTION DES INTERFACES POLITICO-ADMINISTRATIVE</b> <i>Jérôme Dupuis, Gérard Divay et Aurélie TIBBAUT</i>	
<b>11 h 45 – 12 h 45</b>	Salle 4114	ATELIER 1-B <b>Com 73 - 121</b>	Prof. Isabelle Fortier
	Salle 1127	ATELIER 4-B <b>Com 25 - 42</b>	Profs. Véronique Chanut et Michèle Charbonneau
	Salle 5114	ATELIER 8-A <b>Com 1 - 8</b>	Prof. Christophe Assens et Suzanne Apitsa
	Salle 5128	ATELIER 9 <b>Com 65 - 98</b>	Profs. Sofiane Baba et Anne Rousseau
	Salle 3128	ATELIER 10-A <b>Com 19 - 27</b>	Profs. Anissa Ben Hassine et Rémi Trudel
	Salle 3114	ATELIER 12-A <b>Com 31 - 104</b>	Prof. Philippe Durance
<b>12 h 50 – 13 h 50</b>	<b>COCKTAIL DÎNATOIRE (Hall de l'ENAP)</b>		
<b>13 h 55 – 15 h 20</b>	<b>ATELIERS THÉMATIQUES</b>		
Salle 4114	ATELIER - TR2-A <b>Com TR2.1 - TR2.2 - TR2.3</b>	Profs. Yves Boisvert, Madina Rival et Anne Berthinier-Poncet	
Salle 1127	ATELIER 13 <b>Com 37 - 38 - 48</b>	Profs. Jérôme Dupuis et Gérard Divay	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<b>13 h 55 - 15 h 20</b>	Salle 3128	ATELIER 16-A <b>Com 7 - 20</b>	Profs. Manel Benzerafa-Alilat et Benjamin Benoit
	Salle 5128	ATELIER Transversal 2 <b>Com 44 - 100</b>	Prof. Samia Khenniche
	Salle 5114	ATELIER 18-A <b>Com 6 - 57</b>	Prof. Christian Boudreau
	Salle 3114	ATELIER 10-B <b>Com 29 - 89</b>	Profs. Anissa Ben Hassine et Rémi Trudel
<b>15 h 20 - 15 h 30</b>	<b>PAUSE SANTÉ</b>		
<b>15 h 30 -16 h 30</b>	<b>AMPHITHÉÂTRE CH-1111</b>	<b>2° TABLE RONDE MANAGEMENT PUBLIC, MESURE DE LA PERFORMANCE ET DÉMOCRATIE <i>Samuel Sponem</i></b>	
<b>16 h 35 - 17 h 35</b>	Salle 4114	ATELIER - TR2-B <b>Com TR2.4 – TR2.5</b>	Profs. Yves Boisvert, Madina Rival et Anne Berthinier-Poncet
	Salle 5114	ATELIER 7-B <b>Com 83 - 97</b>	Profs. Nadia Belhaj, Bachir Mazouz et Nathalie Angelé-Halgand
	Salle 5128	ATELIER 8-B <b>Com 15 - 46 - 82</b>	Profs. Christophe Assens et Suzanne Apitsa
	Salle 3128	ATELIER 16-B <b>Com 47 - 80</b>	Profs. Manel Benzerafa-Alilat et Benjamin Benoit



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

MERCREDI 3 JUIN 2026 à 8h30		
8 h 30 – 9 h 30	AMPHITHÉÂTRE CH 1111	<p><b>3<sup>e</sup> TABLE RONDE</b>  <b>LE MANAGEMENT PUBLIC À L'ÉPREUVE DE LA SINGULARITÉ BUREAUCRATIQUE</b>  <i>Véronique Chanut et Jean-François Savard</i></p>
<b>ATELIERS THÉMATIQUES</b>		
9 h 35 - 10 h 55	Salle 4114	<p>ATELIER TR2-C  <b>Com TR2.6 – TR2.7 – TR2.8</b></p> <p>Prof. Yves Boisvert, Madina Rival et Anne Berthinier-Poncet</p>
	Salle 3114	<p>ATELIER TRANSVERSAL 3  <b>Com 32 – 40 – 43</b></p> <p>Prof. Corinne Baujard</p>
9 h 35 – 10 h 55	Salle 5128	<p>ATELIER 4-C  <b>Com 54 - 63</b></p> <p>Prof. Véronique Chanut et Michèle Charbonneau</p>
	Salle 1127	<p>ATELIER 5-B  <b>Com 117 – 118</b></p> <p>Prof. Nassera Touati et Lara Maillet</p>



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

	Salle 5114	ATELIER 7-C <b>Com 103 - 107</b>	Profs. Nadia Belhaj, Bachir Mazouz et Nathalie Angelé-Halgand
	Salle 3128	ATELIER 12-B <b>Com 67 - 106</b>	Prof. Philippe Durance
11 h 05 – 12 h 05	10 h 55 – 11 h 05	<b>PAUSE SANTÉ</b>	
	Salle 3114	ATELIER TRANSVERSAL 4 <b>Com 77 – 78</b>	Prof. Corinne Grenier
	Salle 3128	ATELIER 18-B <b>Com 94 – 122</b>	Prof. Christian Boudreau
13h10 -17h45	12 h 05 - 13 h 05	<b>COCKTAIL DÎNATOIRE (Hall de l'ENAP)</b>	
	13 h 10 – 14 h 10	AMPHITHÉÂTRE CH 1111	<b>4<sup>e</sup> TABLE RONDE DIRIGEANTS PUBLICS À L'ÉPREUVE DE LA SOLITUDE</b> <i>Farah Ouamara</i>
14h15 - 16h10	Salle 1127	ATELIER 1-C <b>Com 14 – 45 - 90</b>	Prof. Isabelle Fortier
	Salle 4114	ATELIER 3 <b>Com 41 – 52 - 76</b>	Prof. Youssef Errami
	Salle 5114	ATELIER 4-D <b>Com 99 - 110</b>	Prof. Véronique Chanut et Michèle Charbonneau



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations  
de la gestion et des organisations publiques

	Salle 3114	ATELIER 8-C <b>Com 90 B - 127 - 128</b>	Profs. Christophe Assens et Suzanne Apitsa
	Salle 5128	ATELIER 16-C <b>Com 114</b>	Profs. Manel Benzerafa-Alilat et Benjamin Benoit
	Salle 3128	ATELIER 7-D <b>Com 49 - 70</b>	Profs. Nadia Belhaj, Bachir Mazouz et Nathalie Angelé-Halgand
16 h 15 - 16 h 25	PAUSE SANTÉ		
16 h 30 - 17 h 30	AMPHITHÉÂTRE	<b>5<sup>e</sup> TABLE RONDE</b> <b>MANAGEMENT PUBLIC ET DÉVELOPPEMENT DURABLE :</b> <b>L'INDISPENSABLE DIALOGUE</b> <i>Sofiane Baba et Anne Rousseau</i>	
17 h 30 - 17 h 45	Remise du Prix AUF des Amériques – ADIMAP 2026 <b>CLÔTURE DE L'ÉDITION 2026 ET ANNONCE DE L'ÉDITION 2027</b> <b>COCKTAIL DE CLÔTURE</b>		

**LISTE NOMINATIVE ET TITRES DES COMMUNICATIONS PROGRAMMÉES (VOIR CI-APRÈS)**



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

ATELIER SPÉCIAL	<b>ATR-2.1</b> <b>Luc BÉGIN</b> <i>CEST</i> <i>Université Laval, Québec</i>	Éthique et innovations scientifiques et technologiques : le mandat et les pratiques de la CEST.	Québec	ATR2-S	<b>Yves BOISVERT,</b> <i>ENAP,</i> <i>Québec</i>  <b>Madina RIVAL et</b> <b>Anne PONCET-BERTHINIER</b> <i>Cnam,</i> <i>Lirsa, France</i>
	<b>ATR-2.2</b> <b>Lyse LANGLOIS</b> <i>Université Laval, OBVIA, Québec</i>	Les outils d'évaluation éthique de l'IA : la technologisation de l'éthique ?	Québec, International		
	<b>ATR-2.3</b> <b>Marie-Claude LEVASSEUR,</b> <i>UQO, Québec</i>	Innovation technologique en santé : entre prudence et partenariat de soins.	Québec		
	<b>ATR-2.4</b> <b>David BIEVRE</b> <i>CRGN, FRANCE</i> <b>Laurence VANIN</b> <i>ÉCOT-CRGN, France</i> <b>Sandrine GUÉBIN</b> <i>DGGN,</i> <i>Responsable des ateliers d'idéation</i>	Parenthèses, Études et Perspectives (PEPs). Une méthode du Centre de recherche de la gendarmerie française pour dynamiser l'action publique	France et Québec		
	<b>ATR-2.5</b> <b>Anne BERTHINIER-PONCET,</b> <i>Lirsa, CNAM</i> <b>Madina RIVAL</b> <i>Lirsa, CNAM</i> <b>Anne JACOD</b> <i>GNF, France</i>	Les chemins de traverse de l'innovation publique participative : de la déviation innovante positive à l'innovation institutionnalisée au sein de la Gendarmerie Nationale Française.			



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

	<b>ATR-2.6</b> <b>Emilie MICHELIN</b> <i>Unil IDHEAP, Lausanne, Suisse</i>	Leadership distribué informel et gouvernance multi-acteurs : un levier d'innovation publique dans la complexité	Suisse		
	<b>ATR-2.7</b> <b>Didier POULHAZAN</b> <i>AMFPI, France</i>	Renforcer le lien social pour améliorer la sécurité publique dans les territoires	France		
	<b>COM-1</b> <b>Marlène BARREDA</b> <i>IAE, Université de Perpignan, MRM</i> <b>Irène GEORGESCU</b> <i>MOMA, Université de Montpellier, MRM, France</i> <b>Ariel EGGRICKX</b> <i>Université de Montpellier, MRM</i>	Une approche par la valeur : Étude d'un parcours de soins d'une maladie chronique, la Polyarthrite Rhumatoïde	France	<b>AT-8</b>	
	<b>COM-2</b> <b>Corinne BAUJARD</b> <i>Université de Lille Laboratoire CIREL Equipe Proféor, France</i>	Le management à l'épreuve du rapprochement des établissements de santé et des institutions muséales : l'humain au cœur de la valeur publique	France	<b>AT-7</b>	
	<b>COM-6</b> <b>Dr. Philippe DAVADIE</b> <i>LARGEPA- Paris Assas-Panthéon</i>	Conséquences de l'introduction de l'IA pour le management et les experts. Étude de cas (Consequentiae introductionis intellegentiae artificialis pro administratoribus et peritis. <i>Studium casus</i> )	France	<b>AT-18</b>	
	<b>COM 6-B</b> <b>Dr. Philippe DAVADIE</b> <i>LARGEPA Paris Panthéon-Assas</i>	Le manager face aux abus	France	<b>AT-4</b>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-7</b>  <b>Magali CROCHARD</b>  <i>Paris I Panthéon-Sorbonne</i></p>	<p>La performance comme récit : contractualisation et indicateurs dans l'espace francophone. Leçons d'un CPOM français</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-16</b></p>	
<p><b>COM-10</b>  <b>Marc-Antoine JACOB</b>  <i>LIRSA – CNAM</i></p>	<p>Fidéliser les talents au sein du service public. <i>Une analyse des déterminants de carrière des normaliens diplômés en économie-gestion.</i></p>	<p>France</p>	<p><b>AT-4</b></p>	
<p><b>COM-11</b>  <b>Fabrice LARAT</b>  <i>Revue française d'administration publique            INSP, France</i></p>	<p>Entre valeur de service public et instrument de management : la place de la loyauté dans la culture du service public français</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-1</b></p>	
<p><b>COM-14</b>  <b>Khouloud Senda BENNANI</b>  <i>ISGT, Tunisie</i>  <b>Anissa BEN HASSINE</b>  <i>ESSECT, Tunisie</i>  <b>Rahma CHOUGHANE</b>  <i>FSA ULaval, Canada</i>  <b>Chiraz SAIDANI</b>  <i>ESSECT, Tunisie</i></p>	<p>L'orientation entrepreneuriale scientifique dans les universités publiques tunisiennes : une analyse documentaire des initiatives et de leur mise en pratique</p>	<p>Tunisie et Canada</p>	<p><b>AT-1</b></p>	
<p><b>COM-15</b>  <b>Rosine Adeline CHEGNO</b>  <b>Habiba MOUGNOL ZARA</b>  <b>Viviane ONDOUA BIWOLÉ</b>  <i>Université de Yaoundé II, Cameroun</i></p>	<p>Vers une gouvernance publique spécifique de "type familial" dans les entreprises publiques camerounaises ?</p>	<p>Cameroun</p>	<p><b>AT-8</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-19</b>  <b>Timothée Ndongue EPANGUE</b> <i>Université de Douala, Cameroun</i></p>	<p>Gouvernance urbaine et monopole du discours : tensions communicationnelles dans le projet de mobilité de Douala à la lumière des SIC</p>	<p>Cameroun</p>	<p><b>AT-10</b></p>	
<p><b>COM-20</b>  <b>Rosa MAHDJOUR</b>  <i>Observatoire National de l'Éducation et de la Formation (Alger) &amp; Lisec (UHA, Mulhouse)</i></p>	<p>Indicateurs de performance et gouvernance éducative. Entre centralisation et action locale</p>	<p>Algérie et France</p>	<p><b>AT-16</b></p>	
<p><b>COM-22</b>  <b>Armand Brice KOUADIO</b>  <i>Université des Sciences Appliquées de Suisse Occidentale (HES-SO)</i></p>	<p>Quand l'intérêt général se brouille : perte de sens et publicité dans les organisations publiques</p>	<p>Suisse</p>	<p><b>AT-1</b></p>	
<p><b>COM-25</b>  <b>David GIAUQUE</b>  <i>IDHEAP, Université de Lausanne</i>  <b>Koorosh MASSOUDI</b>  <i>Institut de psychologie, U.Lausanne</i>  <b>Samuel PACHT</b>  <i>IDHEAP, Université de Lausanne</i>  <b>Nancy DUC</b>  <i>IDHEAP, Université de Lausanne</i></p>	<p>Managers à l'épreuve du travail hybride dans une université publique : quels facteurs d'engagement au travail et de mal-être ?</p>	<p>Suisse</p>	<p><b>AT-4</b></p>	
<p><b>COM-27</b>  <b>Corinne GRENIER, Frédéric BALLY Chloé VALLÉE, Elizabeth FRANKLIN-JOHNSON</b>  <i>Kedge BS Chaire Territoires API</i>  <b>et Karl Emmanuel DIONNE</b>  <i>HEC Montréal, Québec</i></p>	<p>Habiter autrement : quand les personnes en situation de handicap tissent l'infrastructure sociale</p>	<p>France et Québec</p>	<p><b>AT-10</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-29</b>  <b>Bertrand NDONGMO</b>  <i>Université de Douala-Cameroun</i>  <b>David METOO SALLA</b>  <i>Gendarmerie Nationale Camerounaise</i></p>	<p>Gouvernance environnementale et dynamiques citoyennes dans les industries extractives au Cameroun : entre tensions et hybridation institutionnelle</p>	<p>Cameroun</p>	<p><b>AT-10</b></p>	
<p><b>COM-31</b>  <b>Florent BEGUE</b>  <i>Université de Montréal, Québec</i></p>	<p>Prospective conceptive et innovation municipale sur la mobilité durable à Laval, Québec : enjeux théoriques et défis pratiques</p>	<p>Québec</p>	<p><b>AT-12</b></p>	
<p><b>COM-31B</b>  <b>Carol-Ann ROUILLARD</b>  <b>Joanie BOUCHARD</b>  <i>Université de Sherbrooke, Québec</i></p>	<p>Participer ou non à la vie démocratique municipale? Étude des facteurs communicationnels qui favorisent la confiance à l'endroit des gouvernements locaux</p>	<p>Québec</p>	<p><b>AT-17</b></p>	
<p><b>COM-32</b>  <b>Karima IDRES</b>  <b>Lotfi MOKRANI</b>  <b>et Kamel MOULAI</b>  <i>Université MOULOUD MAMMERI Tizi Ouzou, Algérie</i></p>	<p>La gouvernance collaborative et le développement territorial durable, cas du village lauréat du concours du village le plus propre dans la wilaya de Tizi Ouzou, Algérie</p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT-Transv.3</b></p>	
<p><b>COM-37</b>  <b>Patrice SCHOCH</b>  <i>OCRE Research Lab – EDC Paris BS</i>  <b>Mohamed Karim KEFI</b>  <i>IDRAC, France</i></p>	<p>Vers un Système d'Intelligence Augmentée territorial : des ontologies socio-techniques aux jumeaux numériques des parties prenantes</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-13</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>Viviane Du CASTEL</b> INTEGR'IT - ESIEE-IT / L'ipha UPEC / ISMEA, France</p> <p><b>François BARON</b> EDC Paris BS, France</p>				
<p><b>COM-38</b> <b>Zoubida BERRAHO</b> Université de Mascara, Algérie</p> <p><b>Mohammed Nadjib MELIANI</b> MDI Business School, Algérie</p>	<p>De la bureaucratie à la collectivité apprenante : l'intelligence économique à l'épreuve du <i>publicness</i></p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT 13</b></p>	
<p><b>COM-40</b> <b>Alexandru IACOB</b> Université Paris-Panthéon-Assas, LARGEPA, Conseil &amp; Recherche</p>	<p>La gouvernance collaborative territoriale des expérimentations de navettes routières automatisées : une grille d'analyse enrichie par la théorie de l'acteur réseau et la sociomatérialité</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-Transv.3</b></p>	
<p><b>COM-41</b> <b>Farid BELGOUM</b> Laboratoire LARAFIT, Université d'Oran 2</p> <p><b>Sadok CHENNOUF</b> Laboratoire LARAFIT, Université d'Oran 2</p> <p><b>Cherif LAHLOU</b> Laboratoire LAREGE, Université d'Oran 2</p>	<p>Dynamiques et paradoxes des réformes : l'orientation de la recherche en management public en Algérie (2015-2025)</p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT-3</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-42</b>  <b>Guillaume REVILLOD</b>  <i>ENAP Université du Québec</i>  <b>Nancy DUC,</b>  <b>Samuel PACHT,</b>  <b>David GIAUQUE</b>  <i>IDHEAP, Université de Lausanne</i>  <b>Maeva SANCHEZ</b>  <i>Haute École de Santé Vaud, Lausanne</i>  <b>Mariana Costa SILVEIRA</b>  <i>Université de São Paulo, Brésil</i>  <b>Isabelle CARON</b>  <i>Université Dalhousie, Halifax</i></p>	<p>Recommander le Gouvernement fédéral canadien en tant qu'employeur : ce que révèlent les évaluations <i>Glassdoor</i> grâce à l'apprentissage automatique</p>	<p>Brésil            Canada            Suisse</p>	<p><b>AT-4</b></p>	
<p><b>COM-43</b>  <b>Aziz MOULINE</b>  <i>Université de Rennes</i>  <b>Claire Année-DESMAS</b>  <i>HEC Paris, Direction du contrôle de gestion</i></p>	<p>Transformation des structures organisationnelles publiques dans l'enseignement supérieur en France : les clés de réussite des Établissements publics expérimentaux (EPE)</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-Transv.3</b></p>	
<p><b>COM-44</b>  <b>Mokhtar BOUZOUINA</b>  <i>Université Paris Nanterre, CEROS</i></p>	<p>Rivalités interpersonnelles entre dirigeants : microfondations relationnelles de l'action collective dans des organisations hybrides exposées au <i>publicness</i>. Le cas des clubs de football professionnels en France</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-Transv.2</b></p>	
<p><b>COM-45</b>  <b>Pauline COLIN</b>  <i>LaRGE Sciences Po, U. Strasbourg</i>            et <b>Madiha BENDJABALLAH</b>  <i>CEREFIGE, IUT Metz, Université de Lorraine.</i></p>	<p>Valeurs publiques et communication : les enseignants à l'épreuve du Pacte</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-1</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-46</b>  <b>Aida HAOUALA</b>            et <b>Anissa BEN HASSINE</b>  <i>Université de Tunis, ESSECT, Laboratoire de recherche LARIME</i></p>	<p>Les effets de la transformation digitale des administrations publiques sur la légitimité managériale : une lecture à partir des perceptions citoyennes en ligne</p>	<p>Tunisie</p>	<p><b>AT-8</b></p>	
<p><b>COM-47</b>  <b>Nessim HACHAÏCHI</b>  <i>Société des Eaux et de l'Assainissement d'Alger/ École de management d'Alger</i>  <b>Ali DEBBI</b>  <i>Université Mohamed Boudiaf, M'sila. Algérie</i></p>	<p>Les situations de découplage des indicateurs de performance dans les organisations publiques : Le cas de la Société des eaux d'Alger</p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT-16</b></p>	
<p><b>COM-48</b>  <b>Sihem AIT HAMMOU</b>  <i>CREAD Algérie</i>  <b>Rym SAIDOUN</b>  <i>CREAD Alger</i>  <b>Ali DEBBI</b>  <i>Université Mohamed Boudiaf, M'sila. Algérie</i></p>	<p>Le système de labellisation des produits agricoles en Algérie : un dispositif stimulant l'intelligence territoriale</p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT-13</b></p>	
<p><b>COM-49</b>  <b>Christelle PERRIN</b>  <i>CRIEG, Université de Reims, France</i></p>	<p>Renforcer les capacités pour l'inclusion numérique : le rôle des associations</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-7</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-52</b>  <b>Viviane ONDOUA BIWOLÉ</b>  <i>Université de Yaoundé II, Cameroun</i>  <b>Arnaud STIMEC</b>  <i>Université de Nantes /France ;</i>  <b>Jean Marc AKAMBA</b>  <i>Laboratoire Arènes /France</i></p>	<p>La fabrique de l'efficacité dans les réformes de type Nouveau Management Public au Cameroun. <i>Nécessité d'une grille de lecture cognitive</i></p>	<p>Cameroun</p>	<p><b>AT-3</b></p>	
<p><b>COM-54</b>  <b>Menana NEKKAL</b>  <i>Université Oran 2</i>  <b>Abdelbaki BENZIANE</b>  <i>Université Oran 2, Al.</i>  <b>Hadj NEKKA</b>  <i>Université d'Angers, France</i></p>	<p>Relation entre pratiques de gestion des ressources humaines et la capacité d'absorption des connaissances : <i>Une contribution à partir d'un cas d'une entreprise publique algérienne</i></p>	<p>Algérie</p>	<p><b>AT-4</b></p>	
<p><b>COM-63</b>  <b>Aurélie TIBBAUT</b>  <b>et Marie GÖRANSSON</b>  <i>Université libre de Bruxelles</i></p>	<p>Articuler performance collective et responsabilité individuelle. <i>Le cas de l'évaluation des enseignants en Belgique francophone</i></p>	<p>Belgique</p>	<p><b>AT-4</b></p>	
<p><b>COM-64 - Table ronde GIPA</b>  <b>Aurélie TIBBAUT</b>  <i>Policy Lab</i>  <i>Université libre de Bruxelles</i></p>	<p>Coordonner sans se comprendre ? Conflits d'interprétation et gestion de l'incertitude dans les interfaces politico-administratives locales en Belgique</p>	<p>Belgique</p>	<p><b>ATR-GIPA</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-65</b>  <b>Soukayna EL OUALI</b>  <i>EDC Paris, OCRE Research Laboratory</i>  <b>Hind JEBLI-CHRIFI</b>  <i>Université Mohammed V, Maroc</i></p>	<p>Le management public universitaire face au développement durable : instruments de gouvernance et acceptabilité sociale</p>	<p>France et Maroc</p>	<p><b>AT-9</b></p>	
<p><b>COM-67</b>  <b>Kaoutar MOUDDEN,</b>  <i>École Nationale de Commerce et de Gestion ENCG, Université Moulay Ismail Meknès-Maroc.</i>  <i>Laboratoire Panafricain de Recherche en Économie, Management et Innovation</i>  <b>Mohammed KAICER</b>  <i>Faculté des Sciences Kenitra, FSK, Université Ibn Tofail, Kenitra-Maroc.</i>  <i>Laboratoire d'Analyse, de Géométrie et d'Applications</i></p>	<p>Modernisation du Management Public: Configurations causales des systèmes de contrôle de gestion sur la performance organisationnelle</p>	<p>Maroc</p>	<p><b>AT-12 &amp; Transv.1</b></p>	
<p><b>COM-70</b>  <b>Malik BOUACIDA</b>  <i>LIRSA, Université de Strasbourg</i></p>	<p>Administrations publiques, cadre formel et informel et dynamique de construction de la confiance dans les joint-ventures du Sud global : Une approche par la théorie de la proximité et du réseau social</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-7</b></p>	
<p><b>COM-73</b>  <b>Samia KHENNICHE</b>  <i>IAE Paris-Est - Université Gustave Eiffel, IRG</i></p>	<p>Valeur et valeurs de l'action publique : Performance et quête de sens</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-1</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-76</b>  <b>Zidane MOUKITE</b>  <i>Laboratoire de Recherche en Stratégie et Management des Organisations, École Nationale de Commerce et de Gestion de Settat, Université Hassan Premier, Maroc</i></p>	<p>L'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'État comme configuration du nouveau modèle actionnarial public au Maroc :  <i>Quels enjeux et quelles perspectives ?</i></p>	<p>Maroc</p>	<p><b>AT-3</b></p>	
<p><b>COM-77</b>  <b>Delphine BOURMORCK</b>  <i>Hénallux</i>  <b>Marine DE RIDDER</b>  <i>Hénallux</i>  <b>Anne ROUSSEAU</b>  <i>UCLouvain, ICHEC Brussels Management School, Belgique</i></p>	<p>Un management public responsable : La durabilité sous tension à l'hôpital.            Le cas de la gestion des effectifs</p>	<p>Belgique</p>	<p><b>AT-Transv.4</b></p>	
<p><b>COM-78</b>  <b>Aude MECHIN-DELABARRE</b>  <b>Nathalie ALEXANDRE-BOURHIS</b>  <i>Université de Caen en Normandie - IUT GON - LABORATOIRE NIMEC</i></p>	<p>Face aux crises, le <i>nudging plus</i>, une méthode au service de la résilience organisationnelle</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-Transv.4</b></p>	
<p><b>COM-79</b>  <b>Asmaa ATA</b>  <i>UPPA, LIREM &amp; CHROME</i></p>	<p>Quand la gouvernance territoriale conditionne la création de valeur publique :  <i>éclairages d'une politique d'insertion et de maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap en France</i></p>	<p>France</p>	<p><b>AT-5</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-80</b>  <b>Asmaa ATA</b>  <i>UPPA, LIREM &amp; CHROME</i>  <b>Oussama BEN ATTA</b>  <i>Université Jean Monnet, GATE, France</i></p>	<p>Pilotage par les chiffres et paradoxes de la performance : <i>Le cas de la politique du handicap et de l'emploi en France</i></p>	<p>France</p>	<p><b>AT-16</b></p>	
<p><b>COM-81</b>  <b>Carine Olfa BEN SLIMANE</b>  <i>IAE Paris Est, LEFMI</i>  <b>Kaouther BOUBAYA</b>  <i>EDC Paris Business School, OCRE</i>  <b>et Fadia KORBI BAHRI</b>  <i>Conservatoire national des arts et métiers, Lirsa</i></p>	<p>L'innovation collaborative dans le secteur public : le cas du système de formation professionnelle en Tunisie</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-7</b></p>	
<p><b>COM-82</b>  <b>Nawel DAFEUR</b>  <b>et Bruno FERAL</b>  <i>Université de Poitiers, IAE Laboratoire CEREGE UR13564</i></p>	<p>Entre discours de dénonciation et pratiques de mobilisation, la place ambivalente de la <i>ma'arifa</i> dans les réseaux d'affaires formels en Algérie</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-8</b></p>	
<p><b>COM-83</b>  <b>Isabelle CHOQUET</b>  <b>Anne ROUSSEAU</b>  <i>UCLouvain, ICHEC Brussels Management School, Belgique</i></p>	<p>Cocréation Étudiante et logique des Communs de la Connaissance au sein de NIDO. Évaluer l'impact sur la valeur, la gouvernance et le réseau d'un Laboratoire d'Innovation Publique</p>	<p>Belgique</p>	<p><b>AT-7</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-89</b>  <b>Jean-Pierre NYOUMA</b>  <i>Cabinet Lucas Nguimbous</i></p>	<p>Émergence et défis de la participation citoyenne numérique au Cameroun : vers une meilleure inclusion dans les processus décisionnels locaux ?</p>	<p>Cameroun</p>	<p><b>AT-10</b></p>	
<p><b>COM-90</b>  <b>Lucile CHERUBIN</b>  <i>Université Paris 8</i>  <b>Faouzi BENSEBAA</b>  <i>Université Paris Nanterre</i></p>	<p>Dynamique de fonctionnement des dialogues de gestion interne et rôle des acteurs au sein de ces dispositifs : le cas d'une université française</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-1</b></p>	
<p><b>COM 90-B</b>  <b>Rachad WALI</b>  <i>Université Paris-Saclay</i></p>	<p>De la société de marché à une société collaborative. Un mouvement vers l'ère réseau ?</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-8</b></p>	
<p><b>COM-92</b>  <b>Geneviève BARIL,</b>  <i>ENAP - Cité-ID LivingLab – Gouvernance de la résilience urbaine, Montréal</i></p>	<p>Coproduction des plans climat locaux et régionaux et gouvernance collaborative : le rôle du leadership administratif hiérarchique et relationnel</p>	<p>Québec</p>	<p><b>AT-5</b></p>	
<p>COM-94  <b>Robert H DESMARTEAU</b>  <i>Université du Québec à Montréal</i>  <b>Badreddine GBAOUI</b>  <i>Université du Québec à Montréal</i>  <b>Barbara CURCIO RUBERTINI</b>  <i>Université de Ferrara, Ferrara, Italie</i>  <b>Pina LALLI</b>  <i>Université de Bologne, Bologna, Italie</i></p>	<p>Penser et modéliser l'intelligence artificielle (IA) dans la gouvernance publique</p>	<p>Québec            Italie</p>	<p><b>AT-18</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>Carole TREMPE</b>  <i>Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux du Québec, Montréal</i></p>			
<p><b>COM-97</b>  <b>Boutheina ZOUABI OUADRANI</b>  <i>CEMOI - Université de la Réunion</i></p>	La dynamique des formes de partenariats public-privé (PPP) : une analyse empirique du secteur sanitaire à l'Île de la Réunion	Île de la Réunion	AT-7
<p><b>COM-98</b>  <b>Hind JEBLI CHRIFI</b>  <i>Université Mohammed V de Rabat</i>  <b>Soukayna EL OUALI</b>  <i>EDC Paris Business School</i></p>	Entre responsabilité et réponse : les perceptions des dirigeant-e-s d'établissements publics marocains face aux démarches de durabilité	Maroc et France	AT-9
<p><b>COM-99</b>  <b>Maurice Fouda ONGODO</b>  <i>Université de Douala</i>  <b>Sylvain AHANDA</b>  <i>Université de Douala</i></p>	Des valeurs spirituelles à la valeur des ressources humaines de l'administration publique : essai de compréhension auprès des agents publics camerounais	Cameroun	AT-4
<p><b>COM-100</b>  <b>Fedna ANTOINE</b>  <i>Chercheuse indépendante</i>  <i>Port-au-Prince, Haïti</i></p>	Résilience municipale en Haïti : comment les agents publics maintiennent le service malgré l'effondrement institutionnel	Haïti	AT-12 & Transv.1
<p><b>COM-103</b>  <b>Camille CHAMARD</b>  <i>Laboratoire LIREM, IAE Pau. DG Tissage Moutet</i>  <b>Audrey AUBARD,</b>  <i>Secrétaire générale de la FFIGIA</i></p>	L'Intelligence Artisanale (IA) comme moteur du partenariat public-privé : le cas des Indications Géographiques Industrielles et Artisanales (IG IA)	France	AT-7



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-103-B</b>  <b>Mohamed BENABID</b>  <i>Université polytechnique Mohammed V, Campus de Rabat</i></p>	<p>La communication publique à l'épreuve du désajustement médiatique : génération Z, plateformes et crise de la confiance</p>	<p>Maroc</p>	<p>AT-17</p>	
<p><b>COM-104</b>  <b>Josiane Fany MBOUOCHI</b>  <b>et Felix NTEP MASSIN</b>  <i>Laboratoire Saint-Louis, Études et Recherches en Gestion (SERGe) - Université Gaston Berger de Saint-Louis, Sénégal</i></p>	<p>Intrapreneuriat dans un contexte de gouvernance centralisée : une analyse du secteur public camerounais</p>	<p>Sénégal</p>	<p>AT-12</p>	
<p><b>COM-106</b>  <b>Nadia BELHAJ</b>  <i>UIR, École de droit de Rabat</i>  <b>Oussama ALAMI-MARROUNI</b>  <i>UIR, École d'ingénierie Aéro &amp; Auto</i></p>	<p>De la dépendance aux ressources à la création de valeur publique : <i>les Sociétés de Développement Local face aux défis de la mobilité urbaine au Maroc</i></p>	<p>Maroc</p>	<p>AT-12 &amp; Transv.1</p>	
<p><b>COM-107</b>  <b>Suzanne M. APITSA</b>  <i>Université Clermont Auvergne, CleRMa (UR 3849)</i></p>	<p>Penser à un nouveau modèle de gouvernance à l'heure des innovations technologiques et intelligentes de véhicules pour la mobilité durable : une étude en milieu rural du Massif central</p>	<p>France</p>	<p>AT-7</p>	
<p><b>COM-110</b>  <b>Rim HACHANA, ESDDES</b>  <b>Fadia BEN HASSEN, LEST-AMU</b>  <b>Monique HAMENI</b>  <i>Université de Douala, Cameroun</i></p>	<p>Ancres et dynamiques d'engagement des gestionnaires publics : une étude comparative entre la Tunisie et le Cameroun</p>	<p>Cameroun Tunisie France</p>	<p>AT-4</p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

## Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-114</b>  <b>Amadou Diop SALL</b>  <i>ENAP, Québec</i></p>	<p>La co-construction des indicateurs de performance dans la gouvernance de l'éducation au Sénégal: quelle marge de manœuvre pour les acteurs intermédiaires et locaux ?</p>	<p>Sénégal</p>	<p><b>AT-16</b></p>	
<p><b>COM-117</b>  <b>Isabelle RUELLAND</b>  <i>UQAM, Québec</i>  <b>Lourdes RODRÍGUEZ DEL BARRIO</b>  <i>Université de MONTRÉAL, Québec</i>  <b>Nassera TOUATI</b>  <i>ENAP, Québec</i></p>	<p>Les laboratoires d'innovation Aire ouverte : co-crédation et transformation des pratiques dans les réseaux hybrides de santé jeunesse</p>	<p>Québec</p>	<p><b>AT-5</b></p>	
<p><b>COM-118</b>  <b>Christel BEAUCOURT</b>  <b>Laëtitia ROUX</b>  <i>IAE Lille, Université de Lille / LUMEN</i>  <b>Elsa KOWALCZUK</b>  <i>Direction d'Appui à la Stratégie et à la Performance, Alefpa / À partir de l'enquête DEPASSE (phase 1, CNSA 2026)</i></p>	<p>Les processus de co-crédation dans les réseaux hybrides. Enseignements d'une approche terrain entre protection de l'enfance et champ du handicap</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-5</b></p>	
<p><b>COM-122</b>  <b>Geneviève DAVID</b>  <i>ENAP, Québec</i></p>	<p>Management de la santé à l'ère du numérique : théorie de l'acteur-réseau</p>	<p>Québec</p>	<p><b>AT-18</b></p>	



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques

<p><b>COM-127</b>  <b>Jacques IBANEZ BUENO</b>  <i>Université Savoie Mont Blanc</i>  <b>Loïc JOSSERAN</b>  <i>U. de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines</i>  <b>Théodora MIERE</b>  <i>U. de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines</i></p>	<p>Santé publique distribuée et acteurs intermédiaires Plateformes numériques, médiations territoriales et prévention en contexte congolais</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-8</b></p>	
<p><b>COM-128</b>  <b>Oswa FERJAOUI</b>  <i>EDC Paris</i></p>	<p>Entre public et privé : les acteurs du bâtiment face à la transformation des villes</p>	<p>France</p>	<p><b>AT-8</b></p>	