



Édition 2020-21

## Thématique

# UN DEMI-SIECLE DE REFORMES ADMINISTRATIVES : QUELS EFFETS SUR LA GOUVERNANCE DES ORGANISATIONS DE L'ÉTAT ?

Les 3 et 4 juin 2021 - Rabat

Policy Center for the New South

Suncity Complex, Building C, Angle of Addolb Boulevard and Albortokal Str. - Rabat

Sponsor Gold



Partenaire Média



Avec le soutien de



Contact : Amal HABIBI • email : ahabibi@groupeisca.ma • GSM : 06 08 89 98 32

# Programme

**Merci de prendre en considération que les horaires fixés sont des horaires du Maroc (GMT+1)**

<b>1<sup>er</sup> Jour</b>		<b>Jeudi 3 Juin 2021</b>
14h00 à 14h30	<b>Enregistrement des participants et café d'accueil</b>	
15h00 à 16h30	<p><b>Mot d'ouverture :</b> M. TARIK EL MALKI : Président de l'Édition 2020 du Symposium et de l'ADIMAP, Directeur de l'ISCAE-Rabat, Maroc</p> <p><b>Allocutions officielles :</b>            M. KARIM EL AYNAOUI : Président du Policy Center for the New South, Maroc <b>(Mot présenté par M. Mohammed Amine BENABDALLAH)</b>            M. AHMED LAAMOUMRI : Secrétaire Général du Département de la Réforme de l'Administration, Ministère de l'Economie et des Finances et la Réforme de l'Administration, Maroc            M. GUY LAFOREST : Directeur Général de l'Ecole Nationale d'Administration Publique, Québec, Canada            M. BACHIR MAZOUZ : Président - fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire à l'ENAP, Québec, Canada, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 (ENA, France)            M. RÉMY TRUDEL : Ancien Ministre, Professeur associé à l'ENAP, Québec, Canada            Mme JAMILA EL ALAMI : Directrice du Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST), Maroc            M. MOUNCEF ZIANI : Membre du Conseil Economique, Social et Environnemental, Représentant de la catégorie des Organisations et Associations Professionnelles au sein du bureau de ce Conseil, Maroc</p>	
16h45 - 18h00	<p><b>Table ronde 1 : EFFETS DE LA MUTATION DES VALEURS PUBLIQUES : LES INSTITUTIONS A L'ÉPREUVE DES REFORMES</b></p> <p><b>Présidente :</b> Mme VÉRONIQUE CHANUT : professeure à l'université de Paris 2 Panthéon-Assas- LARGEPA et directrice de la CIFFOP, France</p> <p><b>Modérateur/Rapporteur :</b> M. ADIL BAMI : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Responsable pédagogique du Cycle d'Expertise Comptable et MACI.</p> <p><b>Panélistes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ M. GUY LAFOREST : Directeur Général de l'Ecole Nationale d'Administration Publique, Québec, Canada</li> <li>▪ Mme LATIFA EL ABIDA : Ex-Secrétaire d'Etat chargée de l'Enseignement Scolaire, Maroc</li> <li>▪ M. ABDELMOUNIM BELALIA : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Maroc</li> <li>▪ Mme SANAA MOUSSALIM : Enseignante-chercheure FSJES Meknès - Université Moulay Ismail, Maroc</li> <li>▪ M. MOHAMMED AMINE BENABDALLAH : Professeur de Droit Public, Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc</li> </ul>	
18h00-18h15	<b>Pause-café</b>	
16h15-16h30	<p><b>Atelier 1 : Les institutions à l'épreuve des réformes</b>  <b>Présidente :</b> Mme MOUNIA SBIHI : Enseignante - Chercheure – HDR, Chef de département Management - Groupe ISCAE et consultante Internationale, Maroc</p> <p><b>Emil TURC &amp; Robert FOUCHET : La Bureaucratie Orientée vers les Résultats : Proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public.</b>  <b>IMPGT-Aix-Marseille Université, France</b></p>	
16h30-16h45	<p><b>David CARASSUS &amp; Samir DAMOU : L'agencification est-elle génératrice de performance pour les politiques publiques locales ? Une étude de cas dans le contexte marocain.</b></p>	
	<p><b>Atelier 2 : Nouvelles valeurs publiques : quel effet sur les institutions publiques ?</b>  <b>Présidente :</b> Mme FATIMA ZOHRA BENMOUSSA : Enseignante-chercheure Groupe ISCAE, Maroc</p> <p><b>Véronique CHANUT &amp; Catherine VOYNNET-FOURBOUL : La spiritualité comme nouvelle expression des valeurs publiques.</b>  <b>Université Panthéon - Assas Paris 2, France.</b></p> <p><b>Badr FIGUIGUI &amp; Fouad MACHROUH : L'effet de la gouvernance sur l'architecture étatique et les établissements publics : cas du Maroc.</b></p>	

	<b>Université de Pau et des Pays de l'Adour, France.</b>	<b>ISCAE – Casablanca, Maroc.</b>
16h00-16h15	<b>Atelier 3 : Réformes publiques et effet sur les structures (1)</b> <b>Président : M. KARIM AARAB :</b> Enseignant-Chercheur – HDR - Groupe ISCAE, responsable du Mastère Management Public, Maroc  <b>Fatima YATIM &amp; Jihane SEBAI : Du droit à la participation à l'innovation publique par le co-design : Analyse des évolutions du modèle français de la démocratie en santé.</b> <b>Ecole Des Hautes Etudes En Santé Publique &amp; ISM-IAE, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France.</b>	<b>Atelier 4 : Démarches participatives et performance de l'action publique</b> <b>Présidente : Mme LILLY LEMAY :</b> ENAP, Québec, Canada  <b>Imane LAKCHIRI &amp; Abderrahim AMEDJAR : La gouvernance des finances publiques : Analyse du système de pilotage par la performance à l'aune de la réforme budgétaire.</b> <b>Université Hassan I, Settat, Maroc.</b>
16h15-16h30	<b>David HURON : Les administrations publiques centrales à l'épreuve des réformes en Europe: l'application du NPM à géométrie variable.</b> <b>Université Côte d'Azur, France.</b>	<b>Julien BENOMAR : Culture et performance des administrations publiques: Comment faire évoluer la culture dans le sens préconisé par le Nouveau Management Public ?</b> <b>Thesee Consulting &amp; Sobonne Business School, France.</b>
16h30-16h45		<b>Ismail BOUHACHM, Emmanuelle MOUSTIER &amp; Edina SOLDO : Démarche participative et politique publique au Maroc.</b> <b>IMPGT-Aix-Marseille Université, France.</b>
17h15-17h30	<b>Atelier 5 : Une GRH publique renouvelée (1)</b> <b>Président : M. MOURAD ATTARÇA :</b> ISM-IAE, Versailles Saint Quentin-en-Yvelines, France.  <b>Véronique CHANUT : L'autorité professionnelle à l'épreuve des réformes : une autorité à défendre ou à réinventer ? - Le cas français des grands corps.</b> <b>Université Panthéon – Assas, Paris 2, France.</b>	<b>Atelier 6 : Les dirigeants publics à l'épreuve de l'imputabilité</b> <b>Présidente : Mme SIHAM MEKNASSI :</b> Enseignante - Chercheure - HDR - Groupe ISCAE, Maroc  <b>Viviane ONDOUA BIWOLÉ &amp; André ONDOUA BIWOLÉ :</b> <b>COMPORTEMENTS DES MANAGERS PUBLICS CAMEROUNAIS EN CONTEXTE DE VIDES JURIDIQUES.</b> <b>Faculté des Sciences Economiques et de Gestion/ Université de Yaoundé, Cameroun</b>
17h30-17h45	<b>Sarah RAZEK : Rôle des pratiques RH dans la mobilisation du personnel autour des comportements de la citoyenneté organisationnelle comme vecteur de performance : Cas de la justice organisationnelle dans la fonction publique au Maroc.</b> <b>ISCAE – Casablanca, Maroc</b>	<b>Simon PETER et Pierre Daniel INDJENDJE NDALA : Géopolitique ethnique et performance des agents publics de la main d'œuvre non permanente au Gabon</b> <b>LARSIG, Institut Supérieur de Technologie, Libreville, Gabon</b>
17h45-18h00	<b>Fadia BEN HASSEN, Robert FOUCHET &amp; Karim BEN KAHLA : Engagement dans le secteur public : Cas des directeurs de l'administration régionale tunisienne.</b> <b>IMPGT-Aix-Marseille Université &amp; Iscae, Tunisie</b>	
17h15-17h30	<b>Atelier 7 : Effets des outils et instruments de la gestion publique</b> <b>Présidente : Mme NADA SOUDI :</b> Enseignante - Chercheure, Groupe ISCAE, Maroc  <b>Abdelmajid HADDAD &amp; Said MSSASSI : La structuration du management par la qualité dans la gestion publique : vers un nouveau modèle de réforme.</b> <b>Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger, Maroc.</b>	<b>Atelier 8 : Approches comparatives internationales</b> <b>Président : M. DAVID HURON :</b> Président de l'AIMAP, France  <b>Dany DUFOUR : Paradis fiscaux: Comment les institutions étatiques peuvent-elles se reformer face à la montée d'une criminalité fiscale internationale ?</b> <b>École Nationale d'Administration Publique de Montréal, Québec, Canada.</b>
17h30-17h45	<b>Chérif LAHLOU &amp; Kawther BEGHDADI : Mesure de performance : expérience des pays européens et leçons pour l'Algérie ?</b> <b>Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed Oran, Algérie.</b>	<b>Mireille BITYÉ MENDOMO, Brice A. EMBGWANG et Anastasie Y. ODZOLO : Ethique et motivation du personnel dans les entreprises publiques de protection des œuvres créatives : le vécu dans l'organisation inter-gouvernementale africaine (OAPI).</b> <b>Université de Yaoundé II, Cameroun.</b>
17h45-18h00	<b>David CARASSUS, Pierre MARIN, Yoann QUEYROU &amp; Benjamin DREVETON : L'appropriation d'une innovation managériale dans le contexte local : le cas de la certification qualité.</b> <b>Université de Pau et des Pays de l'Adour et IAE de Poitiers, France.</b>	

18h15 – 19h45	<p><b>Table ronde 2 : EFFET DE LA MESURE ET DE L'EVALUATION DES RESULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE SUR LES STRUCTURES D'OFFRE EN SERVICES : L'EPREUVE DES DEMARCHES PARTICIPATIVES, COLLABORATIVES ET PARTENARIALES</b></p> <p><b>Président</b> : M. YOUSSEF ERRAMI : Directeur Général, ESC Pau Business School, France</p> <p><b>Modérateur/Rapporteur</b> : M. MOHAMED AMINE ISSAMI : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE et Directeur du Développement, des Relations Internationales et de la Communication, Maroc</p> <p><b>Panélistes</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mme ANISSA BENHASSINE : Professeure ESSECT Tunis – Université de Tunis</li> <li>▪ M. MOHAMED QACHAR : Directeur des études du développement et de la recherche routière, Maroc</li> <li>▪ M. REDOUAN DAAFI : Professeur à l'ENCG – Casablanca, ancien auditeur de l'Inspection Générale de l'Administration Territoriale, Maroc</li> <li>▪ M. MHAMMED DRYEF : Senior Fellow, PCNS, Maroc</li> </ul>
20h00	<b>Fin des travaux</b>

### **Important :**

- ❖ La séance plénière et les tables rondes seront assurées en mode Hybride (Présentiel et distanciel)
- ❖ Les ateliers seront assurés exclusivement en mode distanciel

2 <sup>ème</sup> Jour	Vendredi 4 Juin 2021	
8h30-9h00	Enregistrement des participants et café d'accueil	
9h00-10h30	<p align="center"><b>ATELIER DE PRÉSENTATION : « RÉFORMES DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE au Maroc ». (en mode présentiel)</b></p> <p><b>Président</b> : M. Jamal SALAHEDDINE, Directeur de la Modernisation de l'Administration, au niveau du Département de la Réforme de l'Administration, Maroc</p> <p>1. <b>La Simplification des procédures administratives</b> : Mme Ikram HIMMI, chef de la division de la simplification des procédures et de l'appui de l'éthique, Maroc  2. <b>La Charte des services publics</b> : M. Hatim MOURADI, chef de la division de l'innovation et des programmes de modernisation, Maroc  3. <b>La Déconcentration administrative</b> : M. Mohammed Anouar ELHAZZITI, chef de la division de la restructuration de l'administration et de la déconcentration, Maroc  4. <b>La Moralisation dans l'administration publique</b> : M. Mustapha BAHEDDA, chef de service de l'appui de l'éthique, Maroc</p>	
10h30-10h45	Pause-café	
10h30-10h45 10h45-11h00 11h00-11h15	<p><b>Atelier 9 : Place des technologies dans les réformes publiques</b>  <b>Président : M. ROBERT FOUCHET</b> : IMPGT Aix-Marseille Université, France</p> <p>Fadwa SATRY &amp; Ez-zohra BELKADI : <b>La perception de l'administration électronique par le citoyen Marocain.</b>  Université Hassan II – Casablanca, Maroc.</p> <p>Messaoud SAOUDI : <b>L'administration fiscale française : une e-administration régaliennne au cœur de la réforme d'un État au service d'une société de confiance.</b>  Université Jean Moulin Lyon, France.</p> <p>Khalifa AHSINA : <b>Adoption d'une innovation technologique réussie dans une administration publique marocaine : les facteurs d'explication.</b>  Université Ibn Zohr, Maroc.</p>	<p><b>Atelier 10 : Réformes dans la gouvernance territoriale</b>  <b>Président : M. FOUAD MACHROUH</b> : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE, Maroc</p> <p>Elyssa AMARA FADHEL, Aida BEN MOUSSA JERBI &amp; Feyrouz HENDAOUI  <b>BEN TANFOUS : Les collectivités locales en Tunisie : vers une nouvelle gouvernance locale plus participative ?</b>  ISCAE Université Manouba – Tunisie.</p> <p>Hamid BACHIR BENDAOU : <b>Le rôle des outils de gestion : véhicules et reflets d'une logique managériale de transparence au sein des collectivités territoriales ?</b>  CNAM LIRSA, Paris, France.</p>
10h30-10h45 10h45-11h00 11h00-11h15	<p><b>Atelier 11 : Nouveaux modes de gouvernance publique</b>  <b>Président : M. SIMON PETER</b> : LARESI, Libreville, Gabon</p> <p>Olivier COUSSI, Ali AMAIRIA &amp; Nicolas MOINET : <b>Quelles conditions pour une nouvelle politique publique d'intelligence territoriale dans les régions françaises ?</b>  IAE – Université de Poitiers, France.</p> <p>Nadia BELHAJ &amp; Youssef MOFLIH : <b>PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ET SUCCES DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVE : LE CAS DES SOCIETES DE DEVELOPPEMENT LOCALES AU MAROC.</b>  Université Hassan II - FSJES AIN SEBAA, Maroc.</p> <p>Souhir GHRIBI : <b>Les PPP comme mode de gouvernance des projets d'administration électronique en Tunisie : Réalité ou Utopie ?</b>  École supérieure de Commerce de Sfax, Tunisie.</p>	<p><b>Atelier 12 : Réformes publiques et effet sur les structures (2)</b>  <b>Présidente : Mme AMIRA DAHMANI</b> : Institut Supérieur de Gestion de Bizerte, Université de Carthage, Tunisie</p> <p>Mourad ATTARÇA Hervé CHOMIENNE &amp; Gilles ROUET : <b>L'effet des réformes sur le management au sein d'une entreprise publique : Le groupe la Poste face aux enjeux de l'hybridité organisationnelle.</b>  ISM-IAE de Versailles Saint Quentin-en-Yvelines, France.</p> <p>Nada SOUDI : <b>La démarche « Design Thinking » appliquée à l'Université Marocaine.</b>  Groupe ISCAE, Maroc.</p> <p>Jérôme DUPUIS : <b>La connaissance client à l'origine de l'innovation de service pour le secteur public ; le cas du Groupe La Poste (France).</b>  IAE Université de Lille, France.</p>
12h30 à 14h30	Déjeuner	
14h30-14h45	<p><b>Atelier 13 : Une GRH publique renouvelée (2)</b>  <b>Président : M. CHÉRIF LAHLOU</b> : Enseignant-Chercheur - Université d'Oran 2, Mohamed Ben Ahmed, Algérie</p> <p>Amira DAHMANI : <b>Penser les choix de carrière à l'aune de la Motivation de Service Public Une analyse par les récits de vie.</b></p>	<p><b>Atelier 14: Management des connaissances</b>  <b>Présidente : Mme EDINA SOLDI</b> : Professeure des Universités en Sciences de Gestion, IMPGT - CERGAM - Aix-Marseille Université, France</p> <p>Lilly LEMAY &amp; Claude BEAUCHAMP : <b>Un modèle de gouvernance publique sectorielle fondé sur la connaissance : le cas de la sécurité</b></p>

<p>15h00-15h15</p> <p>15h15-15h30</p>	<p>Institut Supérieur de Gestion de Bizerte, Université de Carthage, Tunisie.</p> <p>Jean-Christophe LAPOUBLE : Le programme « Rajeunir et féminiser la fonction publique en Guinée ». Université de Poitiers, France.</p>	<p>incendie au Québec. École Nationale d'Administration Publique - ENAP, Québec, Canada</p> <p>Said EL MOUSTAFID : Réformes publiques et gestion de la continuité des connaissances dans les organisations publiques : étude de cas au Maroc. Groupe ISCAE, Maroc.</p> <p>El Houssaine AZOUR : La gouvernance des marchés publics au Maroc : Pour une perspective de Knowledge Management. Faculté des Sciences de l'Éducation, Université Mohamed V - Rabat, Maroc.</p>
<p>14h30-14h45</p> <p>14h45-15h00</p>	<p><b>Atelier 15 : Gouvernance et performance publique</b> Président : M. OLIVIER COUSSI : Université de Poitiers, France</p> <p>Jihane AAYALE et Meriem SEFFAR : Mesures de Performance Stratégiques, Managériales et Numériques dans les Administrations Publiques. Groupe ISCAE, Maroc.</p> <p>Hicham HOUARI : Le dispositif d'évaluation de l'action publique : Etat des lieux et perspectives Cas de la valorisation du foncier public relevant du domaine privé de l'Etat par l'effet de zoning. Ministère de l'Économie et des Finances, Maroc.</p>	
<p>14h30-16h00</p>	<p><b>Table ronde 3 : EFFETS DES REFORMES D'INSPIRATION NMP SUR LES CADRES OFFICIELS D'ADMINISTRATION : LES DIRIGEANTS PUBLICS A L'ÉPREUVE DE L'IMPUTABILITE</b></p> <p>Président : M. BACHIR MAZOUZ : Président - fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire à l'ENAP, Québec, Canada, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 (ENA, France)</p> <p>Modérateur/Rapporteur : M. KARIM CHARAF : Enseignant - Chercheur - HDR - Groupe ISCAE et directeur de l'Ecole Doctorale de Gestion, Maroc</p> <p>Panélistes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ M. MARC LACROIX : Ancien Sous-Ministre du Gouvernement du Québec, Canada</li> <li>▪ M. NABIL LARHMAM: Directeur de la Coopération, Cour des Comptes du Royaume du Maroc</li> <li>▪ M. JAOUAD BHAJJI : Directeur de l'Office National de Conseil Agricole, Maroc</li> <li>▪</li> </ul>	
<p>16h00-16h30</p>	<p><b>Pause-café</b></p>	
<p>16h30 – 18h00</p>	<p><b>Table ronde 4 : EFFETS DES OUTILS ET INSTRUMENTS DE LA GESTION PUBLIQUE : ENTRE STRUCTURATIONS OU HYBRIDATION INCONTRÔLABLE ?</b></p> <p>Président : M. BACHIR MAZOUZ : Président - fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire à l'ENAP, Québec, Canada, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 (ENA, France)</p> <p>Modérateur/Rapporteur : M. AZZELARAB ZAOUDI MOUAGNI : Enseignant –Chercheur Groupe ISCAE, Maroc</p> <p>Panélistes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ M. MARCEL GUENOUN: Directeur et enseignant-chercheur - IGPDE, Ministère de l'Economie et des Finances – France</li> <li>▪ M. BADR GUENOUN : Directeur Général par Intérim - Direction Générale de l'audit interne et des enquêtes administratives, Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité Sociale, Québec, Canada</li> <li>▪ M. MATHIEU BÉLANGER : Directeur du soutien et de la gouvernance des ressources informationnelles, Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec(MSSS)</li> <li>▪ Mme RABHA ZEIDGUY : Professeure de Droit, Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc</li> </ul>	
<p>18h00</p>	<p><b>Conclusion et clôture</b></p> <p>M. TARIK EL MALKI : Président de l'Édition 2020 du Symposium et de l'ADIMAP, Directeur de l'ISCAE-Rabat, Maroc</p> <p>M. BACHIR MAZOUZ : Président - fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire à l'ENAP, Québec, Canada, Titulaire de la Chaire Gutenberg 2009 (ENA, France)</p> <p>Mme ANNE ROUSSEAU : Professeure, ICHEC Brussels Management School et UCLouvain, Belgique</p>	

### Important :

- ❖ La séance plénière et les tables rondes seront assurées en mode Hybride (Présentiel et distanciel)
- ❖ Les ateliers seront assurés exclusivement en mode distanciel

**L'Atelier Doctoral International de Recherche en Management et Stratégie des Organisations Publiques  
(ADIMAP) - Edition 2020 a eu lieu en Mode distanciel le vendredi 11 Décembre 2020 (Programme page suivante).**

## ADIMAP : Programme

Vendredi 11 Décembre 2020 à partir de 14h30			
<b>14h30 – 15h</b>	<b><u>Allocutions Officielles :</u></b> Pr. Tarik EL MALKI, Directeur de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises - Rabat (ISCAE-Rabat), Co-président de l'ADIMAP-2020 ; Pr. Véronique CHANUT, Université Panthéon – Assas – Paris II, Co-présidente de l'ADIMAP-2020 ; Pr. Rachid MELLIANI, Directeur Général de l'Ecole Nationale Supérieure de l'Administration (ENSA) ; Pr. Bachir MAZOUZ, Président –fondateur du Symposium et de l'ADIMAP, Professeur titulaire l'ENAP, Québec, Titulaire de la Chair Gutenberg 2009 (ENA, France).		
	<b>PARTICIPANTS</b>	<b>Discutant 1</b>	<b>Discutant 2</b>
<b>15h – 15h30</b>	<b>Asma ATA : Analyse de la chaine de valeur des politiques publiques : le cas de la performance de la politique d'insertion et de maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap dans la fonction publique</b> Université de PAU et des Pays de l'Adour (UPPA).	<b>Pr. Véronique CHANUT</b> Université Panthéon-Assas Paris II, France	<b>Pr Rabii LEOUIFOUDI</b> ENSA - Maroc
<b>15h30 – 16h</b>	<b>Clémence CHAUSSEBOURG : Déploiement du concept de business model au sein d'un opérateur public : Le cas de Réseau Canopé sur la période 2015-2020</b> IAE de Poitiers - Institut d'Administration des Entreprises – Université de Poitiers.	<b>Pr. Hadj NEKKA</b> Université d'Angers, France	<b>Pr Mohamed Amine ISSAMI</b> Groupe ISCAE - Maroc
<b>16h – 16h30</b>	<b>Imane EL KADIRI : Parler du sensemaking a-t-il du sens en digital change ? GROUPE ISCAE</b>	<b>Mme Samia KHENNICHE</b> Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) Paris.	<b>Pr Azzelarab Zaoudi MOUAGNI</b> Groupe ISCAE - Maroc
<b>16h30 – 17h</b>	<b>Yasmina EL KADIRI : Leadership du secteur public : les aspects culturels. Quelle applicabilité dans les pays en développement ? Cas des pays de la région Maghreb-Moyen Orient (MENA) : tensions, contradictions et paradoxes.</b> Université Paris II Panthéon Assas LARGEPA, France.	<b>Pr. Mourad ATTARCA</b> ISG-Université de Versailles à St-Quentin-en Yvelines	<b>Pr Karim AARAB</b> Groupe ISCAE – Maroc et <b>Pr Wafae ROUDIES</b> ENSA - Maroc
<b>17h – 17h30</b>	<b>Bruno FÉRAL : Les conflits de valeurs entre organisations publiques et parapubliques.</b> IAE de Poitiers - Institut d'Administration des Entreprises - Université de Poitiers.	<b>Pr. Youssef ERRAMI</b> ESC-Pau, France	<b>Pr Samir HALOUI</b> ENSA - Maroc